

BIENVENIDOS

A LA LECCIÓN INAUGURAL

CICLO ACADÉMICO 2026



Pece

AUDITORÍA



Dr. Walter Valdemar Poroj Sacor

ALTA GERENCIA Y GESTIÓN FINANCIERA

Liderazgo efectivo y estrategias
financieras para el éxito moderno





Definición de alta gerencia y su rol en las organizaciones

Rol de la Alta Gerencia

La alta gerencia dirige la estrategia y administración global, asegurando alineación con los objetivos de negocio.

Influencia en Cultura e Innovación

La alta gerencia influye en la cultura organizacional y fomenta la innovación para el crecimiento sostenible.

Impacto en Desempeño Financiero

Un liderazgo efectivo en alta gerencia se correlaciona con mejor desempeño financiero y crecimiento a largo plazo.



Principales responsabilidades de la alta gerencia

Planificación Estratégica

La alta gerencia es responsable de definir planes estratégicos que guían el crecimiento y la dirección de la organización.

Supervisión Financiera y Gestión de Riesgos

Controlan las finanzas y gestionan riesgos para asegurar la rentabilidad y sostenibilidad financiera a largo plazo.

Comunicación y Desarrollo de Talento

Fomentan la comunicación efectiva y desarrollan talento para mantener la confianza de los stakeholders y fortalecer la organización.

Conceptos fundamentales de la gestión financiera

Presupuestación y Análisis Financiero

La presupuestación permite planificar recursos, mientras que el análisis financiero mejora la precisión en la toma de decisiones.

Gestión de Capital de Trabajo

Gestionar capital de trabajo asegura liquidez necesaria para operaciones diarias y estabilidad financiera.

Evaluaciones de Inversión y Costos

Evaluar inversiones y costos ayuda a maximizar rentabilidad y optimizar recursos a largo plazo.

Control Financiero Efectivo

El control financiero garantiza una gestión eficaz para mantener la rentabilidad y sostenibilidad empresarial.





Interrelación entre alta gerencia y gestión financiera

Gestión Financiera en Estrategia

La alta gerencia utiliza la gestión financiera para planificar estratégicamente y evaluar impactos económicos en las políticas empresariales.

Colaboración Gerencial y Financiera

La colaboración estrecha garantiza decisiones operativas y financieras sostenibles dentro de la empresa.

Respuesta a Cambios de Mercado

Organizaciones con alta integración entre gerencia y finanzas responden mejor a cambios de mercado y crisis económicas.



Evolución de la gestión financiera en el siglo XXI

Transformación estratégica

La gestión financiera ha pasado de la contabilidad tradicional a un rol estratégico con análisis predictivo y big data.

Digitalización y regulación

La digitalización y la presión regulatoria han impulsado prácticas financieras más transparentes y eficientes.

Impacto en desempeño empresarial

Empresas que adoptan tecnologías financieras avanzadas mejoran su desempeño en más de un 30%, según estudios recientes.

Finanzas sostenibles

Las finanzas sostenibles se integran cada vez más en la gestión, promoviendo responsabilidad ambiental y social.



Tendencias actuales en la alta gerencia

Liderazgo Agile

El liderazgo agile impulsa la capacidad de adaptación rápida en ambientes empresariales dinámicos y cambiantes.

Sostenibilidad y Diversidad

La sostenibilidad y la inclusión fomentan prácticas responsables y un ambiente corporativo diverso y equitativo.

Transformación Digital

Las empresas invierten en tecnologías digitales para mejorar agilidad organizacional y eficiencia operativa.

Liderazgo Ético

El liderazgo ético y transparente es clave para generar confianza y responsabilidad social corporativa.

Tecnología y digitalización en la gestión financiera

Inteligencia Artificial en Finanzas

La inteligencia artificial mejora la precisión en la gestión financiera y facilita la toma de decisiones basadas en datos complejos.

Automatización Robótica de Procesos

La automatización reduce costos hasta en un 40% al optimizar procesos financieros repetitivos y mejorar la eficiencia operativa.

Blockchain y Seguridad

El blockchain proporciona transparencia y seguridad en las transacciones financieras, fortaleciendo la confianza en los sistemas digitales.

Análisis de Big Data

El análisis de big data permite identificar riesgos y oportunidades para una gestión financiera más efectiva y estratégica.





Toma de decisiones estratégicas financieras

Análisis Cuantitativo y Cualitativo

Las decisiones financieras estratégicas se basan en análisis cuantitativos y cualitativos para evaluar escenarios y riesgos.

Herramientas de Optimización

El análisis de sensibilidad y las simulaciones ayudan a optimizar recursos y minimizar riesgos en las decisiones.

Impacto en Resultados

La confianza en decisiones estratégicas financieras mejora resultados y aumenta el valor accionarial.



Gestión de riesgos financieros en la actualidad

Tipos de riesgos financieros

La gestión de riesgos abarca riesgos de crédito, mercado, liquidez y operativos en un entorno financiero globalizado.

Frameworks sólidos de gestión

Implementar frameworks robustos reduce pérdidas inesperadas y mejora la resiliencia organizacional según Basel Committee.

Cultura de riesgo en organizaciones

Fomentar una cultura de riesgo es fundamental para la eficacia de la gestión y la toma de decisiones organizacionales.



Liderazgo y competencias clave de la alta gerencia

Competencias críticas del liderazgo

Visión estratégica, comunicación efectiva y habilidades analíticas son esenciales para la alta gerencia exitosa.

Inteligencia emocional e innovación

Líderes con alta inteligencia emocional y capacidad innovadora logran mejores resultados financieros y culturales.

Capacitación continua

La formación constante es vital para enfrentar desafíos dinámicos en entornos empresariales cambiantes.



Ética y responsabilidad social en la gestión financiera

Importancia de la ética financiera

La ética financiera es esencial para mantener la confianza pública y minimizar riesgos reputacionales y legales.

Responsabilidad social empresarial

Integrar responsabilidad social en finanzas mejora la aceptación social y la sostenibilidad empresarial a largo plazo.



Impacto de la globalización en la alta gerencia y finanzas

Expansión de Mercados Globales

La globalización amplió los mercados y aumentó la competencia, requiriendo adaptabilidad cultural y regulatoria en la alta gerencia.

Gestión de Operaciones Internacionales

La alta gerencia debe gestionar operaciones internacionales, manejar riesgos cambiarios y enfrentar complejidades fiscales.

Volatilidad y Oportunidades Financieras

La globalización financiera incrementa la volatilidad pero ofrece oportunidades para crecimiento y diversificación financiera.

Herramientas y sistemas modernos de gestión financiera



ERP Integrados

Los sistemas ERP integrados permiten centralizar y optimizar la gestión financiera y operativa en las organizaciones.

Análisis en la Nube

Las plataformas de análisis en la nube proporcionan acceso remoto a datos financieros con capacidad de procesamiento avanzado.

Automatización Financiera

El software de automatización reduce errores y mejora los tiempos de reporte financiero en las organizaciones.

Tecnología Blockchain

Blockchain aporta transparencia y seguridad a las transacciones financieras, transformando la gestión contable.



Desafíos actuales para la alta gerencia en finanzas

Evolución tecnológica rápida

La alta gerencia debe adaptarse a cambios tecnológicos acelerados que impactan el sector financiero.

Cumplimiento regulatorio creciente

Las regulaciones cada vez más estrictas requieren atención constante por parte de los líderes financieros.

Gestión del cambio y resiliencia

La gestión del cambio es la mayor barrera, siendo crucial la resiliencia y anticipación para superar retos.



Perspectivas futuras de la alta gerencia y gestión financiera

Digitalización y Automatización

La digitalización y la automatización transformarán la gestión financiera, optimizando procesos y facilitando decisiones rápidas y precisas.

Integración de Inteligencia Artificial

La inteligencia artificial será fundamental para asistir en el análisis financiero y la toma de decisiones estratégicas en la alta gerencia.

Enfoque en Sustentabilidad Financiera

La sustentabilidad financiera será clave para asegurar el crecimiento responsable y la gestión ética de recursos en las organizaciones.

Liderazgo Inclusivo y Estratégico

Los roles financieros evolucionarán hacia el liderazgo inclusivo y consultivo, fomentando la colaboración y la innovación en las empresas.

Conclusión

Rol de la alta gerencia

La alta gerencia es vital para dirigir la gestión financiera moderna y enfrentar desafíos estratégicos con liderazgo ético.

Integración tecnológica

Incorporar nuevas tecnologías y tendencias financieras permite a las organizaciones adaptarse y prosperar globalmente.

Visión estratégica y responsabilidad

La visión estratégica y la responsabilidad social son claves para lograr éxito sostenible en la gestión financiera.



Pece

AUDITORÍA



GRACIAS POR SU
ATENCIÓN